

# یک ضرورت؛ ترسیم نقشه راه تولید و تجارت محصولات کشاورزی

## منطقه جنوب استان کرمان

&lt; محمود صنعتی

مدیرعامل پژوهشگاه صنعتی و عضو هیئت مدیره شرکت صنایع به و خرما



در تعیین الگوی کشت دقت بیشتری داشته و برای تولید اقتصادی برنامه‌ریزی نمایند، به این صورت نشود که یک سال پیاز گران شود و سال بعد آن قدر پیاز کاشته شود که براحت آن صرفه اقتصادی نداشته باشد، سیب زمینی نیز به همین منوال است.

با همکاری بخش خصوصی و دولت می‌توان با تغییر الگوی کشت به الگوی بهینه در منطقه رسید و آن را ترویج کرد. تغییر الگوی بهینه برای کشاورز در دو حالت اجبار و یا هدایت به سمت الگوی بهینه متصور است. در مورد خرما چون مصرف تازه خوری رطب مضافتی زیاد بود، در منطقه شرق استان یونجه کاری‌های درون نخلستان‌ها را از بین برند تا نخل بیشتر بکارنند، در صورتی که اطراف درخت خرما باشیست یونجه باشد، زیرا اولاً یونجه پتاسیم دارد و پتاسیم برای درخت خرما خوب است، ثانیاً محل مناسبی برای تولید مثلث کفسدوزی است؛ کفسدوزک آفت‌کش طبیعی زنجره خرماست. تمام یونجه‌ها را جمع کردند و مضافتی کاشتند و زنجره طفیان کرد. خرمای مضافتی سردخانه می‌خواهد، نگهداری آن مشکل است، شیره می‌زنند، ترش می‌شود و مشکلات دیگر، لذا امروزه به سمت کشت خرما پیارم می‌رونند، تغییر الگوی کشت، اجبار کشاورز شده است نه این‌که دولتمرد بگوید، خرمای پیارم به مرتب مقرون به صرفه تر از مضافتی است.

یکی از علل وجود این مشکلات نداشتن واحدهای تبدیلی محصولات کشاورزی است. وقتی عارضه‌یابی می‌شود، به این مسئله می‌رسیم که دولت در چند مقطع زمانی طرح‌هایی را مطرح کرده، اما کامل انجام نشده است. مردم توقع دارند دولت کاری انجام دهد؛ دولت

قبل از انقلاب اسلامی، سیاست‌گذاری کشت در منطقه جنوب استان کرمان با رویکرد صادرات تولیدات کشاورزی منطقه به خارج از کشور، باعث شد که کشت و صنعت جیرفت را طراحی و ایجاد کنند. سیستم آبیاری تقریباً نیمه مدرن پیاده شد که تا حدودی موفق بود و توانست الگوی کشت را با رویکرد محصولات قابل صدور در مسیر تغییر فرار دهد.

پس از انقلاب اسلامی به طور طبیعی تا مدتی بلا تکلیفی در بخش کشاورزی جنوب استان وجود داشت. بعدها افرادی از ایزد با حضور در منطقه به ترویج کشت‌های جالیزی بدون برنامه و بدون تفاکر اقتصادی و صادراتی پرداختند، به تدریج کشت خارج از فصل را نیز رواج دادند و درنهایت به سمت کشت‌های جالیزی با سیستم گلخانه‌ای رفتند؛ تولید انبوهای بدن توجه به بازار! البته تولیدات سنتی مانند خرما نیز در منطقه بوده و هست.

مهمترین تهدید که از گذشته در رابطه با کشاورزی جنوب وجود داشته است، الگوی کشت است. مستولان جهاد کشاورزی توانسته‌اند یک دستگاه نظارتی مورد وثوق مردم ایجاد کنند که مردم به گفته آن‌ها اعتماد کرده و کشت خود را با مدیریت صحیح انجام دهند. در رودبار جنوب همیشه با مفصل تولید مازاد از مصرف گوجه‌فرنگی روبرو هستیم؛ این مازاد، قیمت را شکننده می‌کند و دولت مجبور به خرید تضمینی می‌شود. خرید تضمینی درواقع براحت از یک جیب کشاورز و ریختن به جیب دیگر اوست و هیچ اتفاق میمونی نمی‌افتد. باشیست مسئولان در همکاری با کشاورزان و به خصوص با کمیسیون کشاورزی اتاق بازرگانی و انجمن‌های تخصصی ایجاد شده،

به فعالیت خود ادامه داده‌اند و امروزه موفق هستند. می‌شد، بیشتر به آن‌ها بها داد و به عنوان محور از آن‌ها استفاده کرد که جوانان را جذب کنند و تجربیات خود را به آن‌ها منتقل نمایند. بخش خصوصی یومی، کارخانه آبی‌معدنی تأسیس کرد، اما عارضه‌یابی نکردند که چرا به مشکل برخورند.

اگر دولت، مجلس و اتاق بازرگانی انجمن‌های تخصصی و تشکلهای بخش خصوصی مرتبط را تقویت کنند و با اعمال نظارت‌های لازم و نه دخالت، اختیاراتی به آن‌ها داده شود، موضوعات مربوط به بازار محصولات کشاورزی را می‌توان به جد در مسیر ساماندهی قرار داد. وقتی که عوارض مالیات بر ارزش افزوده را تعیین می‌کنند می‌گویند ۵۰ درصد برای شهرداری، اگر یک درصد به انجمن‌ها بدهند وضع عوض می‌شود، در مقابل پرداخت‌هایی که اعضا انجمن به دولت دارند اگر اندازی که خودشان داده شود مشکل حل می‌شود. در انجمن خرما، سالی ۳۰ هزار تن صادرات خرما داریم، اگر ۲ سنت از صادرات را به انجمن بدهند، می‌توانند مهندسین خبره استخدام کند، آزمایشگاه ایجاد کند و ...

محصولات کشاورزی در سید مصرف خانوار است. تولیدات کشاورزی تولیدات سرمایه‌ای نیست، تولیدات مصرفی است، سال کشاورزی که تمام شود، طی یک سال محصولات مصرف می‌شود. در کشورهایی چون کانادا و آمریکا وقتی محصول از حدی بیشتر می‌شود؛ مثل گندم، آن را به دریای ریزند، این با اصول اعتقادی ما مغایرت دارد، ولی آن‌ها اگر این کار را نکنند، قیمت گندم آنقدر پایین می‌آید که سال بعد تولیدشان نصف خواهد شد. آن‌ها از فرمول اقتصاد کشاورزی استفاده می‌کنند. ما نمی‌گوییم به دریا بیزند، اما باید مازاد را تبدیل به چیزی کنند که ارزش آن دو برابر شود. متأسفانه این کار نمی‌شود، حمایت هم نمی‌شود، مسئله این است.

هنوز دولتمردان نتوانسته‌اند فرمولی پیدا کنند که چگونه می‌شود بخش خصوصی را راغب کرد تا سرمایه‌گذاری‌های کلان در کشاورزی منطقه انجام دهد و کشت و صنعت‌های بزرگ مانند شمال خراسان و دشت مغان ایجاد کند. بیشتر از مزارع سنتی قدیمی فامیلی در منطقه جنوب، چیز دیگری وجود ندارد، به جز تعدادی گلخانه که جدیداً توسط بخش خصوصی ساخته شده است. انشا الله در آینده نزدیک شاهد یکپارچه‌سازی اراضی کشاورزی و ایجاد کشت و صنعت‌های بزرگ در منطقه باشیم.

از بحث‌های همیشگی کشاورزی جنوب، بحث دلالی است. در قانون تجارت ایران دلالی یک شغل است، این‌که هر روز تقصیر خود را به گردن دلال بیندازیم، فرار رویه‌جلو است. هیچ‌وقت با دلالان صحبت نکرده‌ایم و آن‌ها را ساماندهی ننموده‌ایم و به آن‌ها «کد» نداده‌ایم تا شناسایی شوند و کار خودشان را شفاف انجام دهند. این اتفاق در امر پسته صورت پذیرفت و تا حدودی موفق هم بوده است، اما در مورد محصولات کشاورزی منطقه جنوب استان این امر انجام نشده است. هر کس هر ضعفی دارد به گردن دلال می‌اندازد؛ بنک که پول نداد و یا نمی‌دهد، کشاورز هم که نداد، پس دلال وارد می‌شود و پیش خرید می‌کند. کسی این بخش اقتصاد منطقه را ساماندهی نکرده است. این خط است که دلال را طوری عنوان کنند که راهزن

می‌تواند کار فنی انجام دهد و نظرات داشته باشد، ولی این‌که سرمایه‌گذاری و مدیریت تولید کند، این کار خبطی است، زیرا دولت این کاره نیست. پروژه‌هایی مطرح می‌شود و نیمه‌کاره رها می‌گردد؛ مثل پروژه باران که حدود بیست سال پیش قرار بود در جیرفت در خصوص سیبازمینی پخته انجام شود. ظرفیت این صنعت در حدود ۵ تا ۱۰ درصد تولید منطقه بود که متأسفانه اجرا نشد، اما در اصفهان این پروژه اجرا شده و موفق بوده است یا پیشنهادی از یک شرکت خارجی در امر مشارکت در تولید نشاسته از سیبازمینی که شریک مناسبی برای سرمایه‌گذاری پیدا نشد؛ یکی از دلایل این بود که قرار بود مسئولان تعهداتی در زمینه آب، محیط‌زیست و ... انجام دهند که به صورت یادوشايد انجام ندادند و پرروزه به انجام نرسید. پرروزه دیگر تولید محصولات پروتئینی از پیاس ایلات پیاز بود که هلندی‌ها انجام می‌دادند و با هم استقبالی نشد. وقتی عارضه‌یابی کیم در می‌باشیم که خیلی از فرصتها را از دستداده‌ایم و این فرصت سوزی به تدریج بیشتر هم می‌شود.

در منطقه جنوب مسئولان طی مدت زمان طولانی از بافت قبیله‌ای عشیره‌ای مردم غافل شده بودند، غافل از این‌که آدم‌هایی که مقبولیت مردمی داشتند را حمایت کنند. بعضی به صرف این وارد صحنه صنایع جنوبی شدند که وام‌های ارزان قیمت مناطق محروم را بگیرند که گرفتند و کارها را نیمه‌کاره رها کردند، مردم مدل‌های بدی دیدند، به بومی‌هایی که مقبولیت اجتماعی داشتند بها داده نشد. تنگ‌نظری‌ها باعث شد این افراد به حاشیه بروند، اگرچه مواردی هم هست که

● ● ●

**بارها درخواست کرده‌ایم که محصولاتی که حساس بوده و جنبه صادراتی دارند، در مورد پارهای هزینه‌ها مورد حمایت قرار گیرند، اما توجهی نمی‌شود؛ مثلاً وقتی محموله فاسدشدنی به گمرک شهید رجایی می‌رسد، می‌گویند، دوشاخ کمپرسور را به برق بزنید، تعریفه اش چند برابر تعریفه برق کشور است، هزینه یک روز آن به اندازه ۷ روز حساب می‌شود، دولت در اینجا کمک نمی‌کند و تخفیف قائل نمی‌شود، وقتی که معرض می‌شویم، می‌گویند: «این موضوع در قانون دیده نشده است و کاری نمی‌شود کرد، گمرک شهید رجایی در منطقه آزاد است و تابع قانون داخل کشور نیست.»**

تفکر بخشن خصوصی را می‌تواند ترویج کند، اما متأسفانه در اتاق بازرگانی هم دیدگاه نیمه دولتی است. اتاق بازرگانی کرمان می‌تواند به تولید و تجارت محصولات جنوب کمک کند و سرمایه‌گذاری که متعهد و علاقه‌مندند که اقتصاد جنوب را متتحول کنند، شناسایی کرده و از مجمع متعهدهای منطقه در جهت سرمایه‌گذاری در کشاورزی راه‌کار بخواهد. شعبه اتاق کرمان در حیرفت تا حدودی کارهایی انجام داده است، اما کامل نیست، بعضاً هم کارهایی انجام می‌شود، اما نحوه اجرا اشتباه است. نمونه اقدامات در قلعه گنج کار درستی است، اما می‌توانست بهتر باشد، دولت را برنداریم و بنیاد مستضعفان را جایگزین کیم، بنیاد باید مدیریت کند، طرح را بدهد و واگذار کند. بازاری گران‌تر از بازار تهران در منطقه نیست، در بازار روز تهران ردپایی از کرمانی‌ها دیده نمی‌شود، لالان تهرانی محصولات جنوب را به فروش می‌رسانند و سود می‌برن، باید کاری کیم که سود را تولیدکننده ببرد. ما تجربه خوبی از تعاونی‌های رostاستی نداریم، چون مدیریت آن‌ها دولتی بوده است، تعاونی رostاستی اگر به درستی مدیریت شود و به منابع مورد انتظار دسترسی پیدا کند، سودآور می‌شود و برجا می‌ماند و به تأثیرگذاری می‌رسد.

وامهایی که به شرکت‌های مادر تخصصی جهاد از صندوق کمک‌های طرح‌های رostاستی داده شده، چقدر برگشته است؟ به صرف این که نام شرکت، مادر تخصصی است، مسئله حل نمی‌شود.

توسعه صادرات محصولات کشاورزی منطقه از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است؛ که بحث مستقلی را می‌طلبد، اما در اینجا اشاره به چند مورد ضرورت دارد: با رها درخواست کرده‌ایم که محصولاتی که حساس بوده و جنبه صادراتی دارند، در مورد پارهای هزینه‌ها مورد حمایت قرار گیرند، اما توجهی نمی‌شود؛ مثلاً وقتی محموله فاسدشدنی به گمرک شهید رجایی می‌رسد، می‌گویند، دوشاخ کمپرسور را به بر ق بزینید، تعریفه‌اش چند برابر تعریفه بر ق کشور است، هزینه یک روز آن به‌اندازه ۷ روز حساب می‌شود، دولت در اینجا کمک نمی‌کند و تحفیضی قائل نمی‌شود، وقتی که معتبرض می‌شویم، می‌گویند: «این موضوع در قانون دیده نشده است و کاری نمی‌شود کرد، گمرک شهید رجایی در منطقه آزاد است و تابع قانون داخل کشور نیست.»، از آن طرف دولت باید نظرات کند، کالا با استاندار بسیار بالا به خارج از کشور برود و هر آشغالی به عنوان کالای صادراتی خارج نشود تا بازار خراب شده و خودمان رقیب خودمان شویم. دولت باید نظارت قوی اعمال کند. باید اهلیت صادرکننده را تأیید کند، این طرف را هم ببیند که زیرمجموعه‌اش چه بلایی به سر صادرکننده می‌آورد. بدیهی است که دولت باید خطی داشته باشد که اگر کسی خواست سو استفاده کند و مردم را تحت فشار قرار دهد، یا بحران اقتصادی به وجود آورد، نه تنها ورود کند بلکه برخورد نیز بکند، البته بخشن خصوصی هم باید از سوداگری اختراز کند و صرفاً منابع مادی را نبیند، بخشن خصوصی واقعی را باید حمایت و تقویت کرد؛ بهطور مثال در تونیس که در اقتصاد خرما موفق است، تعداد ۳ یا ۴ شرکت در صادرات وجود دارد، تولیدکنندگان محصولشان را به این شرکت‌ها می‌دهند تا صادر نمایند، این شرکت‌ها نقشه راه دارند. نقشه راه تولید و تجارت محصولات کشاورزی منطقه جنوب استان کرمان چیست؟ ●

است. به این صورت او در غیاب مراجعی که کشاورز انتظار آن‌ها را می‌کشد سوداگر بخشن کشاورزی می‌شود. خرمای استان را عمدتاً اردبیلی‌ها و آذربایجانی‌ها خریداری می‌کنند، به آن‌ها دلال می‌گویند. تعداد کارخانه‌ها مرتبط با خرما در منطقه آذربایجان در مقایسه با استان کرمان چند برابر است. دنبال مقصود دیگر خارج از محدوده خودمان می‌گردد، بحث دلالی در شرایط موجود بحث مهمی است!

دلال به چه فرمولی باشد، مسئله است. دلالی که امروزه در خرید محصولات کشاورزی وارد می‌شود، در فرمتی که قانون گذار در قانون تجارت دیده است نیست، این‌ها سوداگر هستند تا دلال، اگر دلال‌ها کد اقتصادی داشته باشند و در چارچوب فعالیت کنند مفید خواهند بود؛ صرافی‌ها یک نوع دلال هستند، علت اعتماد مردم به آن‌ها این است که از بانک مرکزی مجوز دارند، در صنعت پسته تا حدودی این کار جاافتاده است. سوداگری که دلال در جنوب استان در ارتباط با محصول کشاورزی انجام می‌دهد، به علت کمبود نقدینگی و ناکارآمدی سیستم بانکی در ایران است، این حوزه را دولت بایستی به عنوان متولی امر ساماندهی کند. باید از خودش شروع به شفافسازی کند، وقتی دولت شفافسازی کند آن‌وقت می‌تواند انتظار داشته باشد که بقیه هم شفافسازی نمایند. سوال این است که آیا مراکز انتظامی، امنیتی و اطلاعاتی ما نمی‌دانند که در منطقه جنوب دلال‌های سوداگر فعل هستند؟ اگر بگوییم نمی‌دانند که حرف بی‌ربطی است، اگر می‌دانند پس چرا ورود نمی‌کنند؟

علت ورود نکردن شان این است که قانون ندارند. تابه‌حال مشاهده نشده است دو نماینده استان در مجلس شورای اسلامی در بحث محصولات کشاورزی جنوب و شرق استان به امر قانون گذاری متولی شده و بیگیری طرح و لایحه کنند. ساماندهی دلالان این بخشن را نباید فراموش کرد، نمی‌توان آن‌ها را حذف کرد. هر وقت برای این کار ورود کردنده به علت این که قواعد بازی را بد نیستند، خراب کردنده؛ مثلاً خرید تضمینی خرما که از موارد مبارزه با دلالی است، خرمای عراقی را به عنوان خرمای بم جا زندد. قانون گذار باید این کار را انجام دهد. دولت باید لایحه ببرد و امور دلالی را مدیریت کند. پولی که دست مردم است ببیشتر از پولی است که در بانک‌های دولت است، این پول مدیریت می‌خواهد.

ساماندهی حمل و نقل محصولات کشاورزی را هنوز نتوانسته‌ایم انجام دهیم. بعضی‌ها سو استفاده می‌کنند و در زمانی که پیک‌بار است تبانی نموده و کامیون نمی‌آید، پشت بارنامه‌ها بیشتر از خود بازتاب‌ها می‌شود، نمی‌شود کسی را مجبور به حمل بار کرد. با فرهنگ‌سازی و ایجاد تشکل‌های مردمی مرتبط می‌توان مشکلات را حل کرد.

متأسفانه صنایع کشاورزی موجود در منطقه به درستی عارضه‌یابی نشده و خیلی از صنایع به علت عدم همکاری به موقع سیستم بانکی از دور خارج شده و دیگر اقتصادی نیستند و نگهداری آن‌ها معنا ندارد. توسط مهندسین خبره ایرانی بهترین خطوط تولید صنایع غذایی ساخته شده است، ولی عده‌ای هنوز چشمشان به تکنولوژی خارجی است. اتاق بازرگانی می‌تواند سریعتر وارد شود، چون تا حدودی