

نگرشی مختصر بر صنعت حمل و نقل و لجستیک در ایران

محمد مددی زاده

دکترای کشاورزی و دبیر کمیسیون امور زیربنایی و سرمایه‌گذاری اتاق کرمان



علی تقی

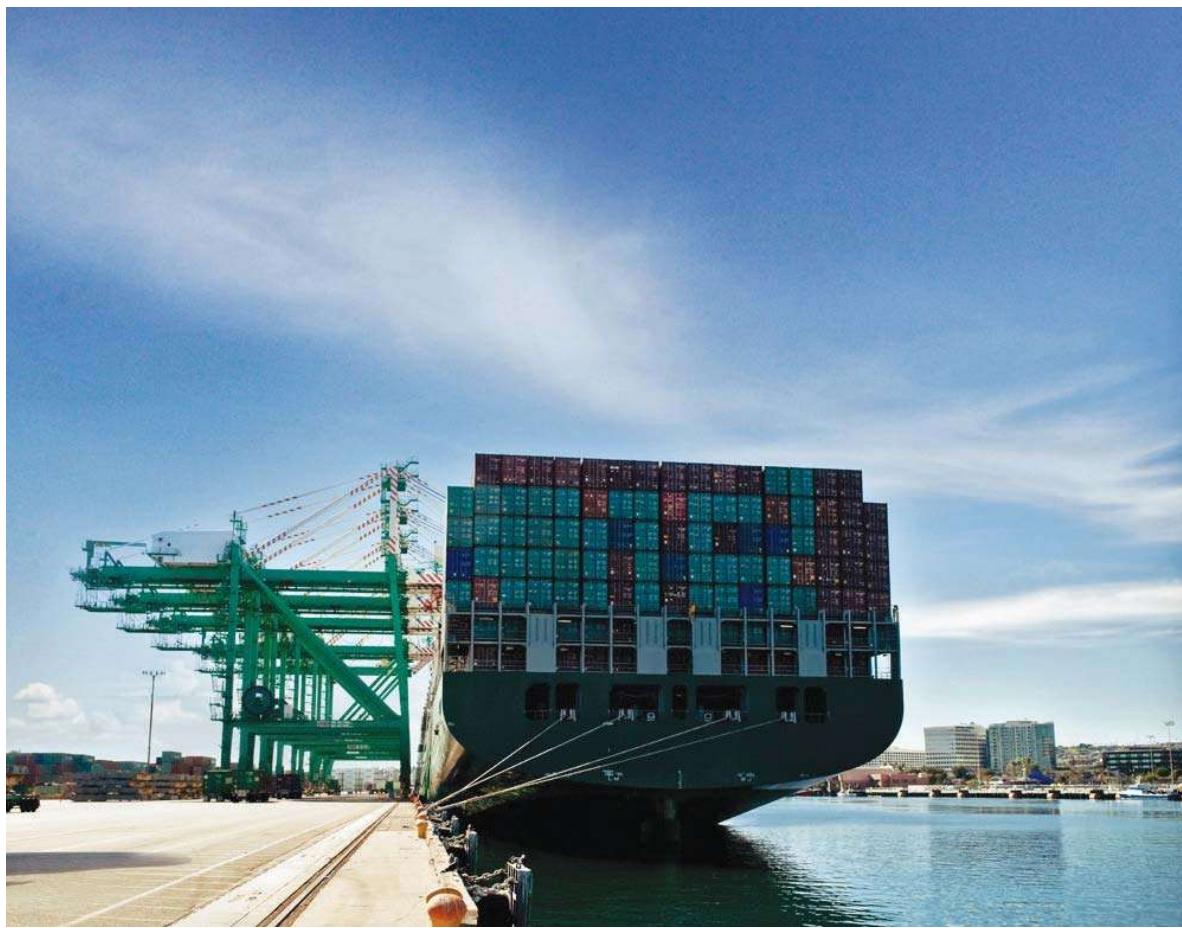
عضو هیئت نمایندگان و رئیس کمیسیون امور زیربنایی و سرمایه‌گذاری اتاق کرمان



تحت عنوان عملکرد لجستیکی معرفی می‌شود وابسته است. داشتن عملکرد لجستیکی بهتر و تسهیل‌سازی تجارت به نحو قابل ملاحظه‌ای با شکوفایی تجارت، تنوع صادرات، جذابیت برای سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی و رشد اقتصادی مرتبط است. صنعت حمل و نقل به عنوان مهم‌ترین زیربخش لجستیک

مقدمه

امروزه توانایی یک کشور در تجارت جهانی به دسترسی بخش تجارت آن به شبکه‌های لجستیکی جابه‌جاگی کالا و مسافر در سطح جهانی وابسته است، همچنین کارآیی زنجیره‌های تأمین یک کشور به ویژگی‌های مشخصی از اقتصاد داخلی آن کشور که



- [صنعت حمل و نقل](#)
- [به عنوان](#)
- [مهم‌ترین زیر](#)
- [بخش لجستیک](#)
- [\(بیش از ۶۰ درصد از خدمات](#)
- [لوجستیکی از نوع](#)
- [حمل و نقل است\)](#)
- [به دلیل اهمیت](#)
- [ویژه و جایگاه](#)
- [مهمی که در](#)
- [اقتصاد جوامع](#)
- [بسیار دارد یکی](#)
- [از شاخص‌های](#)
- [توسعه‌یافته‌گی](#)
- [کشورها محسوب](#)
- [می‌شود و](#)
- [پیشرفت و توسعه](#)
- [آن نقش مهمی](#)
- [در ایجاد تحول در](#)
- [سایر بخش‌های](#)
- [صنعتی، کشاورزی](#)
- [و تولیدی اینها](#)
- [می‌کند.](#)

حمل و نقل کشور در گروه هم زمان و رشد هماهنگ ابعاد مختلف آن (جهانگردی اقتصادی، فنی و مهندسی، زیست محیطی، قوانین و مقررات، ایمنی و غیره) خواهد بود.

صنعت حمل و نقل به سه بخش حمل و نقل زمینی (جاده‌ای و ریلی)، حمل و نقل هوایی و حمل و نقل دریایی تقسیم‌بندی می‌شود که بیش از ۹۰ درصد جابه‌جایی کالا و مسافر در کشور از طریق حمل و نقل زمینی صورت می‌گیرد.

نگاهی به هدف‌گذاری‌های کلان و برنامه‌های توسعه‌ای کشور در زمینه لجستیک و حمل و نقل سند چشم‌انداز ۱۴۰۴:

طبق سند چشم‌انداز ۲۰ ساله کشور، ایران در سال ۱۴۰۴ باید کشوری دارای جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح آسیای جنوب غربی (سامان آسیای میانه، قفقاز، خاورمیانه و کشورهای همسایه) با تأکید بر جنبش نرم‌افزاری و تولید علم، رشد پرستاب و

(بیش از ۶۰ درصد از خدمات لجستیکی از نوع حمل و نقل است) به دلیل اهمیت ویژه و جایگاه مهمی که در اقتصاد جوامع بشری دارد یکی از شاخص‌های توسعه‌یافتنگی کشورها محسوب می‌شود و پیشرفت و توسعه آن نقش مهمی در ایجاد تحول در سایر بخش‌های صنعتی، کشاورزی و تولیدی ایفا می‌کند؛ زیرا بر اساس آخرین آمار هر واحد رشد اقتصادی در کشورها مستلزم ۱,۵ الی ۲ واحد رشد در بخش حمل و نقل است. بحث جاده با توجه به موقعیت جغرافیایی ایران و میزان عدم توسعه‌یافتنگی سایر بخش‌های حمل و نقل اهمیت بیشتری می‌یابد. از این‌رو ضرورت وجود چشم‌انداز و برنامه منسجم استراتژیک و به تبع آن مدیریت استراتژیک در کنار عملکرد ساختارهای تشکیلاتی مناسب در فعالیت حمل و نقل جاده‌ای بار، به منظور تقویت کارایی اقتصادی ملی، افزایش توجیه اقتصادی در تولید خدمات حمل و نقل و ارتقاء انگیزه سرمایه‌گذاری و تشکیل سرمایه در این زیربخش مهم و زیربنایی کشور بیش از هر زمان دیگری احساس می‌گردد. بنابراین شکوفایی و رونق صنعت

- ضرورت وجود**
- چشم‌انداز و برنامه منسجم**
- استراتژیک و به تبع آن مدیریت**
- استراتژیک در کنار عملکرد**
- ساختارهای تشکیلاتی مناسب**
 - در فعالیت**
 - حمل و نقل**
 - جاده‌ای بار، به منظور تقویت کارایی اقتصادی**
 - ملی، افزایش توجیه اقتصادی**
 - در تولید خدمات**
 - حمل و نقل و ارتقاء انگیزه سرمایه‌گذاری و تشکیل سرمایه**
 - بیش از هر زمان دیگری احساس می‌گردد.**



که توسط بانک جهانی تعریف شده و برای تعیین وضعیت عملکرد لجستیکی (متشکل از میزان کیفیت سیستم حمل و نقل، سهولت ارسال و تحویل کالا و ...) کشورها مورد استفاده قرار می‌گیرد. این شاخص به تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران ملی، سیاست‌گذاران، متخصصان لجستیک و تاجران کمک می‌کند تا بتواند چالش‌ها و موانع لجستیک پیش روی خود را برای تجارت بین‌المللی شناسایی نموده، عملکرد کلی کشورها را در این‌جا با لجستیک تجاری و میزان ارتباط فعالیتهای تجاری هر کشور با بازارهای بین‌المللی در ابعاد مختلف ارزیابی کرده و از این طریق شرکای تجاری خود را انتخاب کنند. یکی دیگر از دلایل اهمیت این شاخص آن است که پیش‌رانهای حمل و نقل ترکیبی و تک‌وجهی برای انتخاب مسیرهای عبوری به نوعی از شاخص LPI استفاده کرده و ترجیح می‌دهند با کشورهایی تعامل داشته باشند که میزان LPI بالایی دارند. رتبه ایران در عملکرد لجستیک در بین ۱۶۰ کشور مورد بررسی در سال ۲۰۱۶، ۹۶ و این رتبه در سال ۲۰۰۷ از بین ۱۵۰ کشور برابر ۷۸ بود. در حال حاضر کشور آلمان دارای بهترین وضعیت لجستیک در جهان است و از کشور سنگاپور طی دهه اخیر سبقت گرفته است. در منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا، طی یک دهه اخیر کشور امارات متحده عربی دارای بهترین وضعیت لجستیک است که اخیراً آن را بهبود بخشیده است. همچنین شایان ذکر است کشورهای قطر، مصر و قرقستان بیشترین تحول را طی یک دهه اخیر در مؤلفه‌های لجستیک خود ایجاد نموده‌اند و جایگاه خود را به نحو قابل توجهی ارتقا بخشیده‌اند.

بررسی مختصرو اشاره به کشورهای موفق در زمینه توسعه لجستیک

برخی از کشورهای بیش رو در حوزه لجستیک و حمل و نقل، تنها با دارا بودن نسبتی کمتر از میزبانهای لجستیکی ایران، خود را به عنوان کشوری ممتاز در این حوزه مطرح نموده که در برخی موارد درآمدی بیشتر از درآمد نفتی ایران دارند. برخی کشورهای همسایه با درک صحیحی از شرایط محاطی و آینده‌نگری بهموقوع، بطور شایسته‌ای از موقعیت منحصر به فرد منطقه خاورمیانه در راستای توسعه لجستیک و تجارت خود بهره برده‌اند.

امارات متحده عربی: امارات در حال حاضر به عنوان یک هاب تجاری و لجستیکی برجسته در سطح منطقه و جهان شناخته می‌شود. ایجاد تنها شهر لجستیکی در دنیا در امارات (شهر لجستیکی دبی)، احداث بزرگترین بندر ساخت دست بشر (بندر جبل علی)، ساخت یکی از

مستمر اقتصادی، ارتقای نسبی سطح درآمد سرانه و رسیدن به اشتغال کامل باشد. بدون شک تبدیل شدن کشور به هاب لجستیکی منطقه که مهم‌ترین شرط آن توسعه صنعت حمل و نقل کشور است را می‌توان یکی از محورهای تحقق جایگاه اول اقتصادی کشور در سطح منطقه دانست.

سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی:

نگاه اجمالی به بندهای ۳، ۵، ۱۰، ۱۱ و ۱۲ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی به‌وضوح بر لزوم تقویت عوامل تولید، تأمین زیرساخت‌های لازم برای تولید و صادرات و تسهیل نقل و انتقالات داخلی و خارجی و ... تأکید دارد که تحقق این مهم در گام اول جز با ایجاد شبکه حمل و نقل کارآمد به عنوان زیرساختی پایه‌ای در کشور میسر نخواهد بود.

سیاست‌های کلی نظام در بخش حمل و نقل:

در سیاست‌های کلی نظام در خصوص حمل و نقل، توسعه و اصلاح شبکه حمل و نقل در چندین محور با هدف عده بجهه‌گیری از موقعیت ارزشمند ترازنی‌تی کشور جهت تبدیل شدن به هاب ترازنی‌تی و نهایتاً سودآوری ملی تأکید شده است.

برنامه‌های توسعه پنج ساله اول تا ششم کشور:

بررسی دیدگاه برنامه‌های توسعه پنج ساله کشور در خصوص موضوع حمل و نقل، حاکی از آغاز اتخاذ دیدگاه کلان این برنامه‌ها از برنامه چهارم توسعه در قبال صنعت حمل و نقل کشور است. مسئله مهم این است که در طول برنامه‌های توسعه کشور بعضاً به صورت مقطعی به مسائل خرد و کلان حوزه حمل و نقل به طرق غیرمنسجم پرداخته شده و در هیچ‌کدام از دوره‌ها برنامه مدون و منسجمی برای پوشش تمامی مسائل مربوطه وجود نداشته است.

بهطور کلی با وجود ضرورت آشکار تجهیز و توسعه صنعت حمل و نقل کشور و تأکید سیاست‌های کلی کشور بر این مهم، متأسفانه به‌وضوح می‌توان ادعا نمود علی‌ رغم موقعیت خاص جغرافیایی و ظرفیت‌های عظیم لجستیکی، آن‌چنان‌که باید اقدامات شایسته در این زمینه جبت بجهه‌مندی از مزایای متعدد این زیرساخت اساسی در کشور صورت نگرفته است.

با توجه به سرعت چشمگیر رشد و توسعه زیرساخت‌های اساسی لجستیکی نظیر حمل و نقل در دنیای امروزی، تعلل در تصمیم‌سازی، تصمیم‌گیری و اقدامات لازم در این زمینه ضمن عقب‌ماندگی از رشد جهانی، هزینه‌های بسیار گرافی را نیز بر سیستم فعلی کشور تحمیل می‌کند.

وضعیت ایران از دیدگاه شاخص جهانی عملکرد لجستیک (LPI) شاخص عملکرد لجستیک، یک شاخص بین‌الملل است

- بررسی دیدگاه**
- برنامه‌های توسعه**
- پنج ساله کشور**
- خصوص موضوع**
- حمل و نقل، حاکی**
- از آغاز اتخاذ**
- دیدگاه کلان این**
- برنامه‌های از برنامه**
- چهارم توسعه**
- در قبال صنعت**
- حمل و نقل کشور**
- است. مسئله مهم**
- این است که در**
- طول برنامه‌های**
- توسعه کشور**
- بعض‌اوه صورت**
- مقطعي به مسائل**
- خردو کلان حوزه**
- حمل و نقل به**
- طرق غیرمنسجم**
- پرداخته شده و در**
- هیچ‌کدام از دوره‌ها**
- برنامه مدون و**
- منسجمی برای**
- پوشش تمامی**
- مسائل مربوطه**
- وجود نداشته**
- است.**

کوچک، متوسط و بزرگ که به طور عمده به راه آهن متصل می باشند، رشد بخی صنایع نظیر صنعت خودرو، صنایع دارویی، صنایع کالاهای مصرفی بی دوام، ظهور خرد هفروشی سازمان یافته، افزایش تجارت خارجی و تبدیل هند به هاب تولیدی در سطح منطقه و جهان اشاره نمود.

مهم‌ترین موانع توسعه لجستیک در کشورهای در حال توسعه

بانک جهانی در گزارشی، پنج عامل اصلی را مهم‌ترین موانع توسعه لجستیک و مدیریت سیستم حمل و نقل و زنجیره تأمین در کشورهای در حال توسعه معرفی کرده است که در اکثریت موارد موجود در اجرای لجستیک در ایران را تأثیر و تصدیق می کند.

- مسائل مربوط به زیرساختها (زیرساختهای ضعیف حمل و نقل و قوانین متعدد مربوط به آن، سیستم های مخابراتی ضعیف، ناوگان حمل و نقل فرسوده و ناکافی، شبکه جاده ای ضعیف، اینبارهای ناکافی، شبکه راه آهن قدیمی و غیره)،

- چالش های سیستم اقتصادی (درک ضعیف از اقتصاد بازار، ضعف در برنامه ریزی اقتصادی واقع بینانه و عملی، ضعف در تبییت مسیر اقتصادی، بازار کوچک داخلی و کمود اطلاعات در بازار، سیستم بانکی ناکارا و نرخ های بهره بالا، مشکلات و نارسایی ها در حمایت های اقتصادی دولت، ناکارآمدی نظام مالیاتی و...).

- مشکلات سیستم اداری (مدیریت بوروکراتیک و عدم هماهنگی های میان سازمانی در زنجیره، عدم انعطاف پذیری سیستم، عدم اعتماد بین اجزای زنجیره و طولانی بودن سیستم های قضایی جهت رفع دعاوی، کمبود نیروهای صلاحیت دار و...).

- مشکلات مدیریتی (مقاومت در برابر تغییرات، درک ضعیف از تعادل هزینه / خدمت، بی اطلاعی از وجود مشترک امور لجستیک - بازاریابی و تولید، ضعف در نوآوری و پیشرفت)، ضعف در تخصص گرایی و...).

- مشکلات کلان (عدم ثبات سیاسی، ضعف در استمرار خط و مشی ها، منابع مالی ناکافی، عدم رعایت مقررات).

مشکلات و چالش های لجستیک و صنعت حمل و نقل در ایران

علی رغم وجود پتانسیل ها و مزیت های عظیم توسعه لجستیک در ایران و تبدیل شدن به هاب لجستیک منطقه و حتی جهان، سوریختانه این امر در کشور ما مغفول مانده که به صورت مختصر به طرح مهم‌ترین چالش های پیش رو و دلایل عدم توفیق آن می پردازم.

بزرگترین فرودگاه های دنیا (فرودگاه آن مکتوم) و بسیاری نمونه های موفق دیگر سبب شده تا کشور امارات که به لحاظ موهبت های خدادادی و طبیعی کمترین مزیت های لجستیکی را در خود داشته است، طی دهه های اخیر رشد خیره کننده های در ایجاد و بهره برداری از زیرساخت های لجستیکی داشته باشد. کشوری که برخلاف ایران در حوزه حمل و نقل زمینی (جاده ای و ریلی) هیچ مزیتی نداشته و به علت وسعت اندک و اقلیم نامناسب، زیرساخت های مناسب برای حمل و نقل زمینی در آن ایجاد نشده و ایجاد آن با سختی و صرف هزینه زیاد ممکن است.

ترکیه: کشور ترکیه با توسعه زیرساخت های لجستیکی خود (بنادر، راه آهن، شبکه جاده ای و ...) و به کار گماردن ناوگان مناسب به یکی از مهم‌ترین کشورهای ترانزیتی منطقه و جهان تبدیل شده است. این کشور به یک هاب ترانزیتی برای حمل کالاهای تجاری و مسافر بین قاره آسیا و اروپا تبدیل شده است.

گره جنوبی: دارای رتبه ۲۴ شاخص عملکرد لجستیکی در بین ۱۶۰ کشور در سال ۲۰۱۶ است. این کشور از دهه ۱۹۹۰ تدوین و اجرای برنامه ها و قوانین لجستیکی جامع را در دستور کار خود قرار داده است؛ درحالی که پیش از آن، برنامه های لجستیکی به صورت مجزا و بر روى تک تک مدل های حمل و نقل تمرکز داشتند (شرایطی مشابه روند فعلی توسعه لجستیک و حمل و نقل در ایران). از دهه ۲۰۰۰، سیاست های لجستیکی این کشور به جای فقط پشتیبانی صنعت، بر روى توسعه خود لجستیک به عنوان یک صنعت مجزا و هاب لجستیکی منطقه تمرکز یافت. اقدامات گسترش دهنده این کشور در ابعاد مختلف نظیر تدوین سند چارچوب سیاست های لجستیک (شامل توسعه فیزیکی تأسیسات و تجهیزات لجستیکی، استانداردسازی در حوزه لجستیک، توسعه قابلیت برای کارآیی لجستیک) و تدوین برنامه جامع لجستیک ملی (شامل چشم انداز، اهداف و راهبردها در حوزه زیرساخت های فیزیکی، زیرساخت های غیر فیزیکی، پایداری، جهانی سازی و لجستیک داخلی) صورت گرفته است.

هند: (رتبه ۳۵ شاخص عملکرد لجستیک در بین ۱۶۰ کشور جهان در سال ۲۰۱۶) در دهه اخیر عوامل گوناگونی به رشد صنعت لجستیک در کشور هند کمک نموده اند که از جمله می توان به وجود رقابت و هزینه های فزاندند، تمرکز روی برون سپاری (توسعه شرکت های خدمات لجستیک طرف سوم)، ورود بازیگران خارجی، تغییر در سیستم مالیاتی (حذف سیستم مالیاتی چندالایه و خروج از شبکه بوروکراتیک به منظور تسهیل توسعه تجارت)، مشوچه دلتنی فراوان در زمینه ایجاد پارک های لجستیک چندوجهی

بخی از کشورهای پیش رو در حوزه لجستیک و حمل و نقل، تنها با دارا بودن نسبتی کمتر از مزیت های لجستیک ایران، خود را به عنوان کشوری ممتاز در این حوزه مطرح نموده که در برخی موارد در برخی موارد درآمد می شتر از درآمد نفتی ایران دارند. برخی کشورهای همسایه با درک صحیح از شرایط محیطی و آینده نگری به موقع، به طور شایسته ای از موقعیت منحصر به فرد منطقه خاور میانه در راستای توسعه لجستیک و تجارت خود بهره بوده اند.

تعیین و یا از ایجاد آن‌ها حمایت نموده و تعریف شفافی از مشخصات و کارکردهای مختلف انواع این مراکز ارائه دهد،
 - عدم وجود برنامه‌ای مشخص در خصوص تعیین تعداد و محل ایجاد این مراکز و شبکه‌های آن‌ها،
 - نبود طرح کلان مکان‌بابی مراکز لجستیکی موردنیاز کشور به همراه رویکرد ویژه هرکدام از آن‌ها،
 - عدم توسعه شرکت‌های لجستیک طرف سوم در کشور.

۳- عدم استفاده از حمل و نقل چندوجهی (حمل و نقل بین وجهی) (حمل و نقل ترکیبی)

حمل و نقل چندوجهی بهمنظور حمل یکسره کالاهای از مبدأ به مقصد با قراردادی واحد تعریف می‌شود که نوعی پهنه‌برداری ترکیبی از روش‌های مختلف حمل و نقل محسوب می‌شود. به عبارت دیگر روش نظاممند حمل و نقل چندوجهی سبب می‌شود تا از هزینه‌های سربار کاسته شده و کالا با ضریب اینمی بالا از مبدأ حمل و به صورت یکدست به مقصد موردنظر برسد. این روش، نوعی شیوه حمل و نقل

۱- نبود و یا عدم اجرای صحیح طرح‌های کلان ملی توسعه لجستیک

- نبود آمایش یکپارچه لجستیک در کشور،
 - نبود نقشه راه جامع لجستیک کشور،

- نابسامانی زنجیره‌های تأمین صنایع مختلف کشور (عدم وجود مشوق‌ها و زمینه‌سازی‌های لازم توسط دولت به منظور توسعه نهادهای غیردولتی ضروری و مرتبط)،
 - نبود شاخص ملی سنجش سهم هزینه‌های لجستیکی از تولید داخلی،

- عدم هماهنگی بین نهادی در حوزه‌های تجارت و حمل و نقل (نبود یک متولی واحد، موازی کاری در تصمیم‌گیری‌ها و سیاست‌گذاری‌ها و...).

۲- عدم توسعه مراکز لجستیک

- عدم تعریف وظایف و نقش نهادها در ایجاد این مراکز در کشور،
 - عدم وجود قانون یا طرحی که ضوابط ایجاد این مراکز را



چالش‌های لجستیک و صنعت حمل و نقل در ایران از دیدگاه
فعالان بخش ترانزیت و حمل و نقل بین‌المللی برآسas
نهادهای ذی‌ربط و به ترتیب اهمیت هر کدام از آن‌ها (وزارت
راهنمایی، پژوهش و فناوری) در حوزه ترانزیت و فرایندهای

- تعدد نهادهای نظارتی و مؤثر در حوزه ترانزیت و فرایندهای
ورود و خروج کالا (فرابخشی)،

- پاییز بودن سرعت سیر تجاری بار و قابلیت اطمینان
زمان تحویل بار (شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران)،

- چندگانگی در نهادهای متولی سیاست‌گذاری و
تصمیم‌گیری در حوزه لجستیک و حمل و نقل (بالاخص
وزارت صنعت، معدن و تجارت) (فرابخشی)،

- عدم استفاده از تکنولوژی و تجهیزات نوین کنترل و ردیابی
ناوگان در فرایند ترانزیت (ناجا)،

- تضاد برخی از مقررات امور گمرکی با مفاد کوانتیسیون‌های
بین‌المللی (أخذ عوارض گمرکی از کالاهای از بین رفته و
غیرقابل استفاده) (گمرک ایران)،

- نگاه منبیتی برخی ارگان‌ها و نهادها به مقوله ترانزیت
(فرابخشی)،

- مشکلات حواله ارزی و دادوستد مالی برای شرکت‌های
حمل و نقل بین‌المللی (بانک مرکزی ایران)،

- مشکل ۲۴ ساعته نبودن برخی از گمرکات مرزی (گمرک
ایران)،

- درخواست برخی مجوزهای غیرضروری و خلاف مقررات
برای محموله‌های ترانزیتی (گمرک ایران)،

- عدم توسعه مناسب زیرساخت‌های حمل و نقل ریلی در
بنادر (سازمان بنادر و دریانوردی)،

- عدم پهنه‌گیری از روابط بین‌المللی برای ارتباط نقش
کریدورهای ترانزیتی ایران در مجتمع بین‌المللی (وزارت امور
خارجه)،

- کمبود تجهیزات بازرگانی و کنترل‌های مکانیزه مربوط به
گمرک در مبادی ورودی و خروجی (X-Ray) (گمرک ایران)،

- عدم انطباق مصاديق قاچاق در قانون مبارزه با قاچاق کالا
و ارز با قوانین گمرک و ترانزیت (مجلس شورای اسلامی)،

- عدم آشنای ممیزان مالیاتی با روال کسب‌وکار و جزئیات
درآمدها و هزینه‌های شرکت‌های فعل در حوزه حمل و نقل
و لجستیک (سازمان امور مالیاتی)،

- عدم اجرای بخشنامه معاون اول رئیس‌جمهور درخصوص
مرجعیت شورای عالی تراپزی در ارتباط با تصمیمات

تأثیرگذار بر حوزه ترانزیت (فرابخشی)،

- اقتصادی نبودن سرمایه‌گذاری در بخش حمل و نقل (نرخ
بالای بهره، مالیات، عوارض ورودی و...) (فرابخشی)،

- عدم وجود مکانیسم‌های رقابتی نمودن عوارض و

نیست؛ بلکه نظام هماهنگ کننده روش‌های مختلف
حمل و نقل برای محموله‌ها است که در آن بازده مجموع
بزرگ‌تر از جمع بازده بخش‌ها به تهایی است.

۴- عدم مشارکت بخش خصوصی در توسعه لجستیک

۵- عدم توسعه زیرساخت‌های فیزیکی لجستیکی (درجهار
بخش حمل و نقل جاده‌ای، ریلی، هوایی و دریایی):

- در حمل و نقل و جابجایی جاده‌ای عبارت از: نبود
زیرساخت‌های جاده‌ای کافی در مسیرهای ترانزیتی کشور،
عدم اتصال همه مراکز استان‌ها به شبکه‌های بزرگ‌راهی
و مراکز شهرستان‌ها به راه‌های اصلی، فرسودگی ناوگان
جاده‌ای کشور و عدم بهره‌برداری اقتصادی از ناوگان و پایین
بودن بازدهی سرمایه،

- در حمل و نقل و جابجایی ریلی شامل: سهم بسیار
پایین حمل و نقل ریلی در حمل و نقل برون‌شهری کشور،
توجه ناکافی به بهره‌برداری در حمل و نقل ریلی، نبود
سیاست جدی در ارائه خدمات چندوجهی و حمل ترکیبی
بار و فقدان حمل و نقل سریع‌السیر و مجهز نبودن شبکه به
سیستم‌های برقی،

- در حمل و نقل و جابجایی هوایی؛ نبود ترمینال‌های کارگو
در فرودگاه‌های بین‌المللی کشور، فرسوده بودن ناوگان،
سهم ناچیز بخش هوایی از ترانزیت کالای بین‌المللی و
سهم پایین فرودگاه‌های استانی با عملکرد بین‌المللی از
جابجایی بار هوایی صادره از کشور،

- در حمل و نقل و جابجایی دریایی؛ ضعف و ناهمانگی
شبکه‌های پس‌کرانه‌ای، عدم ارائه خدمات پیش‌رفته دریایی
در بنادر منطبق با فناوری‌های بنادر نسل سوم و بالا بودن
عمر ناوگان تجاری دریایی.

بودهای لجستیک در ایران

بهره‌گیری از مزیت جغرافیایی و ژئوکوئومیکی برای
تبديل یک کشور به هاب لجستیک نیازمند توسعه و
ایجاد زیرساخت‌های مناسب است. هاب‌های لجستیکی
از مهم‌ترین نیازمندی‌های تبدیل کشور به هاب تجاري
هستند؛ چراکه این زیرساخت‌ها مکانی برای تجمع
حریان‌های کالایی و سپس تفرق آن‌ها به سمت مقاصد
مختلف است که در فاصله بین دریافت تا ارسال آن‌ها
توسط هاب لجستیک، عملیاتی نظری ذخیره‌سازی،
تفکیک و ادغام، انواع عملیات ارزش
افزوده مانند مونتاز سبک یا
بسهندی وغیره
انجام می‌شود.

بهره‌گیری از مزیت

جغرافیایی و

ژئوکوئومیکی

برای تبدیل یک

کشور به هاب

لجستیکی نیازمند

توسعه و ایجاد

زیرساخت‌های

مناسب است.

هاب‌های

لجستیکی

از مهم‌ترین

نیازمندی‌های

تبديل کشور

به هاب تجاري

هستند؛ چراکه

این زیرساخت‌ها

مکانی برای

تجمع حریان‌های

کالایی و سپس

تفرق آن‌ها به

سمت مقاصد

مختلف است که

در فاصله بین

دریافت تا ارسال

آن‌ها توسط

هاب لجستیکی

عملیاتی نظری

درآمدی و خیره‌سازی،

تفکیک و

ادغام، انواع

عملیات ارزش

افزوده مانند

مونتاز سبک یا

بسهندی وغیره

انجام می‌شود.

- و مشکلات خودمالکی ناوگان حمل و نقل بین‌المللی جاده‌ای (سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای)،
- سیستماتیک نبودن فرایند صدور پروانه ورود موقت کامیون‌های خارجی و مشکلات ناشی از آن (گمرک ایران)،
 - عدم برنامه‌ریزی برای یکپارچه‌سازی فرایندها و رویدهای مرتبط با ترانزیت در شقوق مختلف حمل و نقل (وزارت راه و شهرسازی)،
 - عدم وجود شعب ارزی بانک‌ها در برخی مرزهای جاده‌ای و بنادر کشور (بانک مرکزی ایران)،
 - مشکلات ویزای کشورهای آسیای میانه برای رانندگان و تجار ایرانی (وزارت امور خارجه)،
 - عدم انجام رویه ترانزیتی در برخی گمرکات مرزی (گمرک ایران)،
 - لزوم بیگیری و تصویب لایحه قانونمند شدن سوآپ در هیئت دولت و مجلس شورای اسلامی (فرابخشی)،
 - کمبود طرفیت خطوط ریلی در برخی از کریدورهای ترانزیتی (شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران)،
 - عدم توجه به مقررات مربوط به محدودیت ترانزیت در قوانین مربوطه (ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز)،
 - عدم وجود زیرساخت و سامانه‌های اطلاعاتی جهت به اشتراک‌گذاری اطلاعات بین سازمان‌های ذی‌ربط (وزارت راه و شهرسازی)،
 - اخذ مالیات بر ارزش افزوده بر قراردادهای بیمه ضمانت شرکت‌های حمل و نقل در ترانزیت (سازمان امور مالیاتی و مجلس شورای اسلامی)،
 - فقدان مکانیسم تعیین عوارض و تعرفه‌های ترانزیتی به صورت هماهنگ در همه شقوق حمل و نقل با هدف افزایش مزیت رقبای ترانزیت از کشور (وزارت راه و شهرسازی)،
 - مشکلات تخلیه و بارگیری و اگن‌ها در برخی بنادر (شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران)،
 - ضعف بازاریابی و جذب مناسب کالای ترانزیتی برای حمل از طریق راه‌آهن (شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران)،
 - عدم به رسمیت شناختن سوآپ در قالب ترانزیت،
 - عدم برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری و ضوابط قانونی مناسب برای ایجاد شرکت‌های لجستیکی نسل جدید در کشور (وزارت راه و شهرسازی و مجلس شورای اسلامی)،
 - عدم به رسمیت شناختن شرکت‌های لجستیکی و حمل و نقل ترکیبی (سازمان تأمین اجتماعی)،
 - اخذ مالیات بر درآمد از فعالیت‌های ترانزیتی شرکت‌های حمل و نقل بین‌المللی (سازمان امور مالیاتی و مجلس شورای اسلامی)،
 - عدم توانایی راه‌آهن برای بازگشتن کانتینرهای خالی از مبادی
- تعرفه‌های خدمات بندری در مقایسه با بنادر رقیب در منطقه (سازمان بنادر و دریانوردی)،
- عدم انطباق و تضاد برخی مقررات و بخشنامه‌های داخلی ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز با کنوانسیون‌ها و مقررات مرتبط با حمل و نقل بین‌المللی و ترانزیت (ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق کالا و ارز)،
 - تبعیض مقررات مالیاتی بین ناوگان خود مالک با ناوگان تحت مالکیت شرکت‌ها (مالیات عملکرد، مالیات نقل و انتقال) (سازمان امور مالیاتی)،
 - عدم اولویت و پاسخگویی به موقع تقاضاهای حمل کالاهای ترانزیتی (شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران)،
 - اخذ مالیات بر ارزش افزوده بر درآمد حاصل از ترانزیت (سازمان امور مالیاتی و مجلس شورای اسلامی)،
 - عدم ضوابط قانونی و مقررات مناسب برای توسعه مراکز لجستیکی و زیرساخت‌های حمل و نقل ترکیبی (وزارت راه و شهرسازی و مجلس شورای اسلامی)،
 - تعدد بازرگانی‌های وسائل نقیه حمل کالاهای ترانزیتی در مبادی ورودی و خروجی (وزارت کشور)،
 - صدور بخشنامه‌ها و دستورالعمل‌های مربوط به ایجاد محدودیت و ممانعت از ترانزیت، بدون هماهنگی متولیان ترانزیت (وزارت کشور)،
 - افزایش غیرمعقول ریسک فعالیت در حوزه ترانزیت به دلیل وجود برخی از مواد قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز (مجلس شورای اسلامی)،
 - دلالت مقامات محلی و استانی در نحوه فعالیت و تصمیمات تخصصی در مبادی ورودی و خروجی کالا (وزارت کشور)،
 - عدم پاسخگویی به موقع به شرکت‌های متقاضی ترانزیت محمولات نباتی و دامی (سازمان دامپژوهشی و حفظ نباتات)،
 - عدم وجود زیرساخت‌های لازم جهت برقراری پهنه‌ای باند ارتباطی کافی در برخی از مزهها و مسیرهای ترانزیتی (وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات)،
 - عدم استفاده از تکنولوژی‌های نوین برای نظارت و کنترل قرنطینه دامی و نباتی (سازمان دامپژوهشی و حفظ نباتات)،
 - سرعت پایین و موارد قطعی سامانه هوشمند ترانزیت گمرکی (گمرک ایران)،
 - تفسیر سلیقه‌ای از ظن قوی در باز کردن پلمپ کانتینرها (ناجا)،
 - عدم سرمایه‌گذاری کافی در توسعه زیرساخت‌های ریلی به منظور افزایش ترانزیت ریلی با کشورهای همسایه (شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران)،
 - عدم وجود شرکت‌های توانمند و سازمان یافته حمل و نقلی

تخصصی این حوزه به واسطه اهرم‌های مختلف تحت اختیار مجموعه‌های یاد شده نظیر ظرفیت‌های قانونی موجود، بررسی و پیشنهاد تصویب قوانین کارساز و کلیدی، پیگیری قوانین و آئین‌نامه‌های مصوب مجلس و دولت، رایزنی‌های فرایخشی با عوامل، نهادها و سازمان‌های تصمیم‌ساز و تصمیم‌گیر در این زمینه و انعکاس نتایج حاصله و ... می‌توانند تأثیر بسزایی در ایجاد تحولات بنیادی و زیرساختی، رفع تنگناهای موجود و توسعه و رونق صنعت لجستیک و حمل و نقل کشور داشته باشند. شکنی نیست تحقق این مهم در درجه اول مستلزم شناخت کامل ضعف‌ها و کاستی‌های موجود و سپس ارائه‌ی پیشنهادات و استراتژی‌های مناسب بر اساس پتانسیل‌های کشور است. از این‌رو اتخاذ سیاست‌ها و اجرای برنامه‌های ذیل ضروری به نظر می‌رسد:

- تدوین نقشه راه جامع و پیکارچه آمایش لجستیک کشور،
- تدوین نقشه راه جامع لجستیک کشور،
- سامان‌دهی زنجیره‌های تأمین صنایع مختلف کشور،
- طراحی شاخص ملی سنجش سهم هزینه‌های لجستیکی از تولید داخلی،
- لزوم هماهنگی بین نهادی در حوزه تجارت و حمل و نقل و تعریف متولی واحد برای لجستیک،
- توسعه مراکز لجستیکی در ایران به خصوص شرکت‌های لجستیک عامل سوم در کشور،
- ترویج و توسعه شبیه حمل و نقل چندوجهی،
- ترویج و توسعه مشارکت بخش عمومی و خصوصی در توسعه لجستیک،
- توسعه زیرساخت‌های فیزیکی لجستیکی در ایران شامل زیرساخت‌های ریلی، جاده‌ای، دریایی و هوایی،
- هدف قرار دادن و برنامه‌ریزی برای تبدیل کشور به هاب لجستیکی منطقه و دنبال کردن این مسئله در توسعه شبکه حمل و نقل (حرکت در جهت تبدیل شدن به قدرت اقتصادی منطقه و سودآوری ملی)،
- حل مشکلات لجستیک از طریق نهادهای متولی و ذی‌ربط اعم از فرایخشی، وزارت راه و شهرسازی، شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران، ناجا، گمرک جمهوری اسلامی ایران، باشگاه مرکزی و ...،
- اصلاح قوانین موجود (قاچاق کالا و ارز، مالیات بر ارزش افزوده و ...)،
- تصویب قوانین جدید (قانون توسعه مراکز و شرکت‌های لجستیکی نسل جدید و زیرساخت‌های حمل و نقل ترکیبی، قانون سوابق، قانون مشارکت بخش عمومی و خصوصی و...).

کشورهای آسیای میانه که برای حمل کالاهای ترانزیتی استفاده شده‌اند (شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران)، ضعف در جذب سرمایه‌گذاری خارجی و بخش خصوصی به منظور توسعه زیرساخت‌های ترانزیتی کشور (وزارت راه و شهرسازی و مجلس شورای اسلامی)،

- عدم برنامه‌ریزی و اولویت‌بندی توسعه زیرساخت‌ها مبتنی بر کریدورهای ترانزیتی و استفاده مناسب از فرصت‌های کشور در حوزه ترانزیت (وزارت راه و شهرسازی)،
- عدم همکاری جهت تحويل سوخت کافی به کامیون‌های ایرانی حامل محمولات ترانزیتی در حین خروج از کشور (ستاد مرکزی مبارزه با قاچاق ارز و کالا)،
- ممانعت و محدودیت جهت ترانزیت در مناسبت‌های خاص (نوروز، اربعین، ترانزیت محمولات نفتی) (ناجا)،
- عدم وجود بانک تخصصی در حوزه حمل و نقل (بانک مرکزی)،
- فقدان مکانیسم نرخ عوارض و تعرفه‌های خدمات بندری با لحاظ نمودن منافع تمامی شرکت‌های حمل و نقل (سازمان بنادر و دریانوردی)،
- عدم تناسب هزینه‌های عوارض و تعرفه‌های خدمات بندری با شرایط اقتصادی (سازمان بنادر و دریانوردی)،
- کمبود پرسنل متخصص در امر ترانزیت در مبادی ورودی و خروجی (گمرک ایران)،
- کمبود تجهیزات مناسب جهت ترانزیت به کشورهای آسیای میانه (شرکت راه‌آهن جمهوری اسلامی ایران)،
- عدم برنامه‌ریزی و انجام اقدامات موردنیاز جهت معرفی و بازاریابی مناسب فرصت‌های ترانزیتی ایران (وزارت راه و شهرسازی)،
- نامناسب بودن وضعیت راههای دسترسی به برخی مبادی مرزی کشور (سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای)،
- عدم وجود محلهای مناسب جهت توقف کامیون‌های ترانزیتی در برخی مبادی ورودی و خروجی از جمله بندرعباس (سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای)،
- کمبود تیرپارک‌ها و مجتمع‌های خدمات بین‌راهنی در برخی از مسیرهای ترانزیتی (سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای).

پیشنهاد راهکارها و سیاست‌های اتخاذی در راستای تحول، توسعه و رونق صنعت لجستیک و حمل و نقل کشور
کمیسیون حمل و نقل اتاق ایران ضمن هماندیشی، تعامل و همکاری با افراد و مشاوران متناظر در اتاق‌های مشترک با سایر کشورها و اتاق‌های مرزی و استانی و همین‌طور انجمن‌ها و تشکل‌ها و فعالان (حقیقی و حقوقی)