



گفت و گو با «سیدمهدی طبیبزاده» رئیس اتاق کرمان

## مثلث پایداری صادرات

سیدمهدی طبیبزاده، رئیس اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کرمان در گفت و گو با ما از شرایط تعهدات ارزی حاصل از صادرات، نبود متولی واحد، ضعف دیپلماسی اقتصادی، عدم تنوع کالاهای صادراتی و بازار محور نبودن آنها و مشکلات تأمین مالی صادراتی به عنوان مهم‌ترین موانع صادرات کشور یاد می‌کند. او می‌گوید که در سال جاری، ۲۰ کشور به عنوان بازار هدف صادراتی تعیین شده‌اند که تمرکز استان بر صادرات کالاهای غیرنفتی به این بازارهاست. همچینین یادآوری می‌کند که استان کرمان ظرفیت‌های تجاری بالایی دارد که باشستی به سمت صادرات محصولات فرآوری شده و دانش‌بنیان برای برخورداری از مزایای صادرات کالاهای با ارزش‌افزوده بیشتر گام بردارد. وی برای تحقق امر پایداری صادرات به ضرورت هماهنگی و هم‌افزایی دولت، اتاق بازرگانی و فعالان اقتصادی به عنوان مثلث پایداری صادرات تأکید می‌کند و با برشمودن الزامات توامندسازی تجاری، برنامه‌ریزی ویژه برای دسترسی به آنها را ضروری می‌داند. به مطالعه این گفت و گو دعوت می‌شویم.

برای جذب مدام مشتری خارجی و یا پایداری صادرات امر صادرات یقیناً در گرو پیش‌نیازهای مربوطه است. ارزیابی شما از چگونگی تحقق پیش‌نیازهای صادرات کشور چیست؟  
برای جذب مدام مشتری خارجی و یا پایداری صادرات امر صادرات یقیناً در گرو پیش‌نیازهای مربوطه است. در تحقق این مهم، خود فعال اقتصادی، همچنین سازمان‌های متولی ملی و استانی صادرات (دولت) و نیز اتاق بازرگانی به عنوان مدافع بازرگانان نقش مهمی در این مسیر دارند. هر کدام از این‌ها را می‌توان به عنوان پیش‌نیازهایی این مسیر داند. هر کدام از این‌ها را می‌توان به عنوان



است که بر اساس آن، ۲۰ کشور هدف انتخاب شده‌اند که تمرکز عمدۀ بر کشورهای اتحادیه اقتصادی اوراسیا و افغانستان، اندونزی، عراق، عمان و چین می‌باشد.

◀ **توانایی بازاریابی و دانش حضور در بازارهای خارجی**  
امر بسیار مهم و تعیین‌کننده‌ای است، به نظر شما شرکت‌های استان کرمان در این زمینه درجه شرایطی هستند؟

از جمله عوامل بسیار مؤثر در توسعه صادرات غیرنفتی، تبلیغات و بازاریابی است. بازاریابی طیف وسیعی از فعالیت‌های مختلف اعم از: مطالعه، تحقیق، گردآوری اطلاعات درخصوص بازارهای هدف، قوانین و مقررات تجاری تا جلب مشتری و عقد قرارداد را در بر می‌گیرد، اما این امر با وجود کیفیت مطلوب برخی از محصولات صادراتی استان و ضعف در بازاریابی، موجب شده است تواناییم سهم قابل ذکر است که ضعف در بازاریابی به نماییم، البته قابل ذکر است که ضعف در بازاریابی به دلایل مختلف از جمله کمبود و عدم تمرکز اطلاعات موردنیاز، کمبود کارشناسان ماهر و متخصص در امر بازاریابی صادراتی، توجه کم به انعقاد قراردادهای کاهش متقابل تعریفه و... می‌باشد.

◀ **شما چشم‌انداز تجارت با اوراسیا را چگونه ارزیابی می‌کنید؟** به نظر شما در شرایط ورود به مرحله تجارت آزاد با این منطقه، استان کرمان این ظرفیت تجاری را می‌تواند عملیاتی کند؟ در این مرحله استان چه برنامه‌ای را برای حضور جدی در عرصه تجارت با اوراسیا تدارک دیده است؟ توافقنامه ایران با اتحادیه اوراسیا از آبان ماه سال گذشته عملیاتی شده است. اتفاق کرمان برای استفاده

یک رأس مثلث پایداری صادرات داشت که در صورت عدم هماهنگی، ناکارآمدی و اختلال در کارکرد رئوس مذکور، این مثلث پایداری شکل نخواهد گرفت.

◀ **قطعاً یکی از مهم‌ترین عوامل عقب‌ماندگی اقتصاد کشورمان عدم صادرات کالاهایست ما که تا ۸۰ میلیارد دلار واردات از کشورهای جهان داریم، چرا نمی‌توانیم سهم خود را از صادرات جهان بگیریم؟**  
 الصادرات محور اصلی توسعه در هر کشوری است. متأسفانه عدم وجود نگاه استراتژیک و بلندمدت در سیاست‌گذاری تجاری و نبود برنامه مدون و دقیق برای سیاست‌های تجاری کشور، باعث شده است که در تولید بسیاری از محصولات و خدمات، دید صادراتی لحاظ نگردد. از دیگر موانع عمدۀ در مسیر صادرات باید از شرایط تعهدات ارزی حاصل از صادرات، نبود متولی واحد برای سیاست‌گذاری در بخش صادرات کشور، ضعف در دیپلماسی اقتصادی، بازار محور نبودن کالاهای صادراتی، عدم تنوع کالاهای صادراتی و مشکلات تأمین مالی صادراتی را نام برد. این‌ها همه موانعی هستند که متأسفانه با وجود آن‌ها توانسته‌ایم سهم خود را از صادرات جهان بگیریم.

◀ **ارزیابی شما از چگونگی توانمندسازی تجاری کشورمان چیست؟**  
توانمندسازی تجاری به معنای واقعی، مستلزم حرکت در یک چارچوب مشخص است و در این چارچوب دسترسی به بازارهای خارجی و داخلی، کارایی و شفافیت مدیریت مرزی، قابلیت دسترسی و کیفیت خدمات حمل و نقل، قابلیت دسترسی و کیفیت خدمات اطلاعات و ارتباطات از الزامات انکارناپذیر است، اما نظر به این که صادرات در کشور همواره جزء اولویت‌های اول نبوده است، وصول به این الزامات میسر نگردیده و در این زمینه نیازمند برنامه‌ریزی ویژه هستیم.

◀ **اهداف صادراتی سال ۹۹ استان کرمان چه هستند؟**  
در شرایط موجود چه اقداماتی می‌تواند راهگشای صادرات باشد و آن را به منطقه اقتصادی نزدیک‌تر و برای صادرکنندگان جذاب‌تر نماید؟  
شاخص‌هایی که ما در انتخاب بازارهای هدف صادراتی برای سال ۱۳۹۹ در شرایط موجود در نظر گرفته‌ایم، عمدتاً با توجه به پتانسیل‌های تجاری کشورهای همسایه، روابط سیاسی و اقتصادی، توافقنامه‌های امضا شده و ...

**صدرات محور اصلی توسعه در هر کشوری است. متأسفانه عدم وجود نگاه استراتژیک و بلندمدت در سیاست‌گذاری تجاری و نبود برنامه مدون و دقیق برای سیاست‌های تجاری کشور، باعث شده است که در تولید بسیاری از محصولات و خدمات، دید صادراتی لحاظ نگردد. از دیگر موانع عمدۀ در مسیر صادرات باید از شرایط تعهدات ارزی حاصل از صادرات، نبود متولی واحد برای سیاست‌گذاری در بخش صادرات کشور، ضعف در دیپلماسی اقتصادی، بازار محور نبودن کالاهای صادراتی، عدم تنوع کالاهای صادراتی و مشکلات تأمین مالی صادراتی را نام برد. این‌ها همه موانعی هستند که متأسفانه با وجود آن‌ها توانسته‌ایم سهم خود را از صادرات جهان بگیریم.**

**ارزیابی شما از چگونگی توانمندسازی تجاری کشورمان چیست؟**  
توانمندسازی تجاری به معنای واقعی، مستلزم حرکت در یک چارچوب مشخص است و در این چارچوب دسترسی به بازارهای خارجی و داخلی، کارایی و شفافیت مدیریت مرزی، قابلیت دسترسی و کیفیت خدمات حمل و نقل، قابلیت دسترسی و کیفیت خدمات اطلاعات و ارتباطات از الزامات انکارناپذیر است، اما نظر به این که صادرات در کشور همواره جزء اولویت‌های اول نبوده است، وصول به این الزامات میسر نگردیده و در این زمینه نیازمند برنامه‌ریزی ویژه هستیم.

**اهداف صادراتی سال ۹۹ استان کرمان چه هستند؟**  
در شرایط موجود چه اقداماتی می‌تواند راهگشای صادرات باشد و آن را به منطقه اقتصادی نزدیک‌تر و برای صادرکنندگان جذاب‌تر نماید؟  
شاخص‌هایی که ما در انتخاب بازارهای هدف صادراتی برای سال ۱۳۹۹ در شرایط موجود در نظر گرفته‌ایم، عمدتاً با توجه به پتانسیل‌های تجاری کشورهای همسایه، روابط سیاسی و اقتصادی، توافقنامه‌های امضا شده و ...

مسئله در موازنۀ صادرات و واردات نقش بسیار بسزایی دارد؛ به عنوان مثال در سال ۱۳۹۷ افت صادرات پسته باعث کاهش قابل توجهی در میزان کل صادرات استان شده است و همین عامل باعث شد تراز تجاری استان بشدت تحت تأثیر این موضوع قرار گیرد. در سال ۱۳۹۸ به دلیل افزایش بیش از صدرصدی صادرات پسته و همچنین کاهش حدود ۵۰ درصدی واردات استان، باعث بهبود در تراز تجاری استان شده است. صرف مثبت بودن تراز تجاری سال ۱۳۹۸ استان کرمان نمی‌توان نتیجه گرفت که از لحاظ موازنۀ صادرات و واردات در وضعیت پهلوی نسبت به سال ۱۳۹۷ که تراز تجاری منفی را تجربه کردیم، قرار داشته‌ایم؛ بنابراین بهبود وضعیت تراز تجاری استان مستلزم بهبود در تنوع سبد صادراتی استان و همچنین برنامه‌ریزی برای واردات کالاهای و محصولاتی که در آن‌ها مزیت صادراتی نداریم و عمدتاً کالاهای واسطه‌ای می‌باشند، خواهد بود.

◆ با فرض این‌که تحریم‌ها برداشته شده است و با دنیا در شرایط عادی هستیم، چه کالاهایی می‌توانیم از استان کرمان به کشورهای پیش‌رفته به عنوان مثال، اتحادیه اروپا صادر کنیم؟  
استان کرمان ظرفیت‌های تجاری بالایی دارد و بایستی به سمت صادرات محصولات فرآوری شده و دانش‌بنیان گام برداریم تا بتوانیم از مزایای صادرات با ارزش افزوده بالاتر استفاده کنیم. ضمناً، اگرچه تحریم‌های ظالمانه تأثیرات منفی در تجارت دارند، اما همان‌گونه که قبل از مطرح گردید موانع تعریف‌های، عدم ثبات قوانین و مقررات تجاری کشور و در مجموع عدم وجود عزم صادراتی، عده موانع صادراتی هستند که بایستی مرتفع گردند تا در شرایط عادی بتوانیم به نحوی اثربخشی تجارت استان را توسعه دهیم. ◆

از این ظرفیت، در مرحله اول اطلاع‌رسانی گستردۀ را از طرق مختلف از جمله برگزاری همایش، سمینار و جلسات با سفارتخانه‌های کشورهای عضو اتحادیه جهت استفاده از ظرفیت آن‌ها و ... انجام داده است، گزارش کاربردی فضای کسب‌وکار و تجارت این کشورها که از منابع معتبر تهیه شده است را به فعالان اقتصادی اطلاع‌رسانی کرده است، برنامه‌ریزی برای اعزام و پذیرش هیئت تجاری با کشورهای عضو اتحادیه با همانگی سفارتخانه‌ها انجام داده است که متأسفانه اجرای آن به دلیل شیوع ویروس کرونا به تعویق افتاده است، اما دست از کار نکشیدیم و با همانگی اتاق ایران و نمایندگی وزارت امور خارجه در کرمان و در صدد برگزاری جلسات به صورت مجازی با بازرگانان این کشورها هستیم.

#### ◆ واردات کشورهای همسایه و منطقه از استان کرمان چه میزان بوده و این مقدار چه درصد از کل صادرات کشورمان به این کشورها را تشکیل می‌دهد؟

بررسی آمار صادرات استان کرمان به کشورهای هدف نشان می‌دهد حدود ۴۰ درصد از کل صادرات استان به کشورهای همسایه صورت پذیرفته است و ۶۰ درصد باقی به کشورهایی همچون هند، چین و ... صادره گردیده است. همان‌طور که قبل از ذکر شد در سال ۱۳۹۹، ۲۰ کشور به عنوان بازارهای هدف صادراتی استان در نظر گرفته شده‌اند که بیشتر از نیمی از آن‌ها، کشورهای همسایه می‌باشند. وضعیت صادرات استان کرمان به کشورهای همسایه بر اساس جدول زیر می‌باشد.

#### ◆ با نگاه آسیب‌شناسی، چه تحلیلی از موازنۀ صادرات و واردات استان ارائه می‌نمایید؟ مسئله بسیار مهمی که در رابطه با صادرات استان مطرح است، عدم تنوع سبد صادراتی است که همین

### تراز تجاری استان کرمان طی سال‌های ۱۳۹۵-۱۳۹۸ (ارزش دلاری)

سال	صادرات	واردات	تراز تجاری
۹۸	۸۸۸,۱۴۶,۰۷۶	۴۷۸,۹۲۲,۱۸۳	۴۰۰,۰۱۶,۲۸۱,۵۹۳
۹۷	۷۲۸,۲۴۲,۷۹۱	۱,۴۳۷,۰۰۹,۸۳۲	-۷۰۹,۴۲۴,۷۰۲,۱۰۹
۹۶	۱,۱۷۴,۵۵۲,۹۶۸	۷۵۱,۳۸۵,۴۱۹	۴۲۳,۱۶۷,۵۴۹
۹۵			